



כ"א באדר א', התשע"ט  
26 פברואר 2019

סימוכין: 422912319

לכבוד  
נרשמים לעדכונים

שלום רב,

**הנדון: מכרז מס' 97/2018 להקמת מאגר ותתי מאגר למתן שירותי ניהול וביצוע פרויקטים בינלאומיים וכן למתן שירותי הכשרות רפואיות**

- 1. תשומת ליבכם כי מועד הגשת הצעות נקבע ליום 14.03.19 בשעה 12:00**
2. בהתאם להוראות מכרז מס' 97/2018 להקמת מאגר ותתי מאגר למתן שירותי ניהול וביצוע פרויקטים בינלאומיים וכן למתן שירותי הכשרות רפואיות (להלן: "המכרז"), להלן טבלת שאלות ההבהרה אשר הוגשו בקשר עם המכרז והתשובות בגינן.
3. יובהר כי אין נוסח השאלות המפורט להלן זהה בהכרח לנוסח שנשאל על ידי המתמודדים וכי לא בהכרח נענתה כל שאלה וכי הסעיפים מתייחסים לנוסח הקודם שפורסם על ידי המשרד.
4. כל ההבהרות, השינויים והתיקונים האמורים מכתב זה, ייחשבו כאילו נכללו במסמכי המכרז מלכתחילה.
5. אלא אם נאמר אחרת, לכל המונחים והמושגים האמורים במכתב זה תהיה הפרשנות כאמור במסמכי המכרז.



6. אין להסתמך על כל הסבר או פירוש שניתן בעל פה או בכתב או בכל דרך אחרת על ידי מי מטעם המשרד או ועדת המכרזים, ככל שניתן, בכל פורום או צורה שהיא. השינויים היחידים מהאמור במסמכי המכרז וכן כל הפירושים וההבהרות להם, הינם כמפורט בכתב זה בלבד, ובמכתבי הבהרות נוספים שיצאו מעם ועדת המכרזים, ככל שיצאו.
7. מכתב זה מפורסם באתר האינטרנט של המשרד בהתאם למפורט במסמכי המכרז.
8. בעת הגשת ההצעה בהתאם להוראות המכרז, על כל מציע להגיש כחלק מהצעתו את מסמך זה חתום על ידו בהתאם להוראות המכרז.
9. **מצ"ב להלן שאלות המתמודדים והתשובות שניתנו על-ידי המשרד:**

מס"ד	סעיף במכרז	נוסח השאלה	התשובה
1.	כללי	האם ניתן להגיש מועמדות בשני מאגרים שונים ע"ב שני משתתפי מיזם משותף (JV) שונה.	המשרד אינו גורם מייעץ ולא יכול לספק תשובה חד משמעית מבלי שפירוט הנסיון של המציע מונח לפרט. מודגש, כי עמידה בכל תנאי הסף לכל מאגר או תת מאגר, נבדקת עבור כל מאגר או תת מאגר בנפרד.
2.	כללי	החברה תגיש מועמדות למספר מאגרים אבל למאגר ספציפי אחד תיגש במסגרת JV (השותף ב-JV אינו ניגש למאגרים נוספים). – אנחנו מבינים שההגשה כזו קבילה.	ראו מענה לשאלה 1 לעיל.
3.	7.5	זקיפת הניסיון הרלבנטי. הגשת ההצעה למכרז נעשית במסגרת חברה חדשה שהוקמה בשנת 2017. לבעלי החברה ומנהליה קיים הניסיון הרלבנטי הנדרש במכרז - ניסיון אשר נצבר לאורך כ-15 שנות פעילות בתפקידי ניהול בכיר בחברות קודמות. האם החברה החדשה יכולה בהגשתה למכרז להתבסס על ניסיון בעלי החברה ומנהליה? האם ניסיון רלבנטי זה יוכר לצורך עמידה בתנאי הסף של המכרז?	מובהר, כי בחינת הנסיון נעשית ביחס לנסיון <b>המציע בלבד</b> . על כן, לא ניתן להתבסס על ניסיון כאמור. מודגש, כי ניתן להגיש הצעה משותפת בהתאם לתנאי המכרז.
4.	7.9.1.1	הגדרת תשתיות ציבוריות: האם לצורך עמידה בתנאי המכרז, ניתן להכיר כתשתית ציבורית את הפרוייקטים הבאים; <ul style="list-style-type: none"> <li>הקמה ושדרוג מעבדות מחקר ממשלתיות בסין על ידי אינטגרציה של ציוד תעשייתי-ישראלי.</li> </ul>	המשרד אינו יכול לקבוע עמדתו כעת מבלי שמלוא המידע מונח לפניו. הגדרת תשתית ציבורית מופיעה במכרז. <b>מבלי לקבוע עמדה חד משמעית ולחייב את המשרד</b> , מעבדות מחקר ממשלתיות עומדות בהגדרה, אולם מפעל תרופות, ככל שאינו נועד

לשימוש הציבור, אינו עומד בהגדרה זו.	<ul style="list-style-type: none"> <li>הקמה ושידרוג מפעל תרופות בהודו על ידי אינטגרציה של ציוד תעשייתי-ישראלי?</li> </ul>		
<b>לא ניתן להשתמש בפורמט אחר. יש להשתמש רק בפורמט שבמכרז.</b>  ניתן להעתיק את נוסח הטבלה במדויק למחשב ולמלא את פרטי הנסיון באופן ממוחשב.	הטבלה אינה מאפשרת מילוי ראוי. האם ניתן להשתמש בפורמט אחר לצורך הזנת הנתונים לטבלה.	נספח א'- סעיף 10- ניסיון המציע	5.
ניתן להגיש הצעה משותפת כהגדרתה במכרז. משמע, חברת בת יכולה להגיש הצעה יחד עם חברת אם.  המציעים מופנים להוראות המיוחדות במכרז ביחס להגשת הצעה משותפת והנסיון הנדרש להראות מכל מציע.	המציעה הקימה חברת בת בשליטתה המלאה, שמטרתה היחידה היא ייזום, מימון, הקמה והפעלה של בית חולים. חברת האם סיפקה ומספקת לאורך כל תקופת הפרויקט שירותי ניהול וייעוץ שונים במגוון תחומים בקשר עם כל שלבי הפרויקט.  נוכח האמור לעיל, המזמין מתבקש להבהיר כי לצורך הוכחת תנאי הסף המקצועיים למאגרים למתן שירותי ניהול וביצוע פרויקטים בינלאומיים, מציע יחיד יוכל להציג גם פרויקט של חברת מטרה יחידה (SPC) המצויה בשליטתו.	כללי	6.
הסעיף מציין במפורש, כי הדרישות שבחובו הינן נוספות לדרישות בסעיף 7.9.2. על כן, הדרישה בסעיף 7.9.1.3 חלה גם על פרויקט זה.	להסרת ספק, המזמין מתבקש להבהיר שגם ביחס לפרויקט הבינלאומי שהמציע נדרש להציג לצורך עמידה בתנאי הסף, ניתן להציג פרויקט שטרם הסתיים אולם המציע קיבל מהלקוח, במועד הגשת הצעה, תמורה העולה על חמישה מיליון ₪.	7.9.2, כללי	7.



<p>הבקשה נדחית.  אין שינוי בתנאי הסף.</p>	<p>המציעה משמשת כיועצת מובילה בשני פרויקטים גדולים להקמת בתי חולים בחו"ל. במסגרת פרויקטים אלו המציעה היא גורם מוביל בתהליך קבלת ההחלטות בכל הנוגע לתכנון, להקמה ולהפעלה של בתי החולים. בכלל זה, המציעה מהווה יועצת מרכזית ליזם הפרויקט ומלווה אותו בכל הנוגע לתכנון המבנה, רכש ציוד ואיפיון המכשירים המתקדמים, תקני כ"א, מבנה ארגוני, תהליכי או"ש ועוד. המציעה מהווה יועץ רפואי בכיר והייתה ועודה מעורבת בהובלת התכנון האסטרטגי של הפרויקט, כתיבת פרוגרמה ותכנון מפורט, וכיו"ב. כמו כן, במסגרת תכולת שירותי הייעוץ של המציעה כלולים גם ייעוץ ביחס לכתיבת נהלי ההפעלה של בית החולים והכנת תכניות ההרצה של בית החולים עד לפתיחתו, וכן ייעוץ ביחס לכל היבטי ההפעלה של בית החולים, למשך עשר שנות ההפעלה הראשונות. בכל פרויקט כאמור מצד המציעה עומדים מנהל רפואי ומהנדס, לצד מעורבות אישית של המנהלים הבכירים ביותר במציעה בכל התחומים הנדרשים: סיעוד, רפואה, רכש ולוגיסטיקה, מערכות מידע, כספים, משאבי אנוש ועוד.</p> <p>על אף שמדובר בניסיון רב ורלבנטי בפרויקט תשתית רפואי מורכב, והגם שבמסגרת תפקידה זה המציעה מהווה גורם מרכזי בצוות ההיגוי של הפרויקט, ביחד עם היזם, אדריכלי הפרויקט וחברת הניהול הכלכלי, תפקידה של המציעה אינו מוגדר כאינטגרטור ראשי בפרויקט והיא אינה <u>אחראית</u> על כל תכולות העבודה המפורטות בסעיף 7.1.9.4, אלא מעורבת בהן</p>	<p>7.9.1.4 ; 7.9.1.5</p>	<p>8.</p>
---	---	------------------------------	-----------



	<p>באופן שוטף כיועצת מובילה.</p> <p>נוכח העובדה שמהות והיקף השירותים שיידרשו במסגרת פרויקטים פרטניים טרם ידועים למזמין באופן מדויק, אנו סבורים שיש להכיר גם בפרויקט שבו תכולת העבודה של המציע היא ייעוץ בהיקפים גדולים ובתחומים מורכבים, בפרט בתחום של הקמה וניהול של בית חולים, כפרויקט העומד בתנאי הסף המקצועיים בסעיפים 7.9.1.4 ו-7.9.1.5.</p> <p>לאור האמור לעיל, המזמין מתבקש לתקן את תנאי הסף בסעיפים 7.9.14 ו-7.9.15 (ובהתאם גם את הטבלאות שבהן נדרש המציע לפרט את ניסיונו הרלבנטי) באופן הבא:</p> <p>בסעיף 7.9.1.4, לתקן את תנאי הסף באופן שבו גם מעורבות משמעותית (ולא אחריות כאינטגרטור ראשי) בתחומים המפורטים בסעיף, תיחשב כעמידה בתנאי הסעיף.</p> <p>בסעיף 7.9.1.5, לתקן את תנאי הסף באופן שבו גם העמדת בעלי תפקידים בכירים בתחומי רפואה, הנדסה, מערכות מידע וכד', לצורך ליווי של מנהלי הפרויקט תיחשב כעמידה בתנאי הסעיף.</p>		
--	---	--	--

בברכה,

אורית אפרתי לב  
מנהלת תחום רכש



מינהל ומשאבי אנוש  
אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה  
Purchasing, Properties and Logistics Division

משרד  
הבריאות  
לחיים בריאים יותר

העתק: תיק מכרז 97/2018

Purchasing, Properties and Logistics Division  
**Ministry of Health**  
P.O.B 1176 Jerusalem 91010  
nehasim@MOH.HEALTH.GOV.IL  
Tel: 02-5081008 Fax: 02-5655976

אגף רכש נכסים ולוגיסטיקה - ארצי  
משרד הבריאות  
ת.ד. 1176 ירושלים 91010  
nehasim@MOH.HEALTH.GOV.  
טל: 02-5081008 פקס: 02-5655976